

Valore D – Incontri di Role Model

Laura Ferro

Presidente Gentium

Dietro a ogni donna c'è una storia che nasce in famiglia, e da qui si dipana con fili colorati inaspettati, che possono raggiungere le massime vette di realizzazione, sia professionale che intima. Ma tutto, volendo, si può ricondurre alla situazione personale di partenza.

Laura Ferro ha un'attività professionale multiforme, che negli anni ha seguito un percorso evolutivo caratterizzato da brusche ma positive virate: laureata in Medicina, con specializzazioni in Psicologia e Farmacologia Clinica, lavora per 14 anni nel settore pubblico, in un centro per i malati mentali in Via Settembrini a Milano. Un lavoro dall'impatto e dall'impegno molto forti, a contatto con persone in difficoltà. È lei stessa a precisare che il ruolo le viene affidato dopo che numerosi altri medici maschi lo hanno rifiutato.

Alla fine degli anni Settanta il cambiamento: il padre, non più in perfetta salute, le chiede di prendere le redini dell'azienda di famiglia (una piccola industria nel comasco che produce farmaci per conto terzi). Laura accetta, ma subito si accorge di dover acquisire competenze per ricoprire il nuovo ruolo in maniera responsabile. Per questo motivo riprende a studiare e frequenta un master serale in Business Administration alla Business School dell'Università Bocconi di Milano.

Trasforma l'azienda del padre e ne segue la quotazione al Nasdaq. Gentium, specializzata nelle biotecnologie, si occupa di ricerca, sviluppo e produzione di molecole per la cura di patologie rare. La collocazione sul mercato è funzionale a dare all'azienda un respiro internazionale e a reperire capitali per finanziare le attività di ricerca. A Villa Guardia presso Como Gentium dispone di un laboratorio di ricerca (nel quale si studiano principi quali il defibrotide, destinato alla cura di malattie come il cancro e la trombosi) e di un sito produttivo; l'azienda vanta un network di collaborazioni con istituzioni universitarie, centri di ricerca e ospedali di eccellenza in Europa, negli USA, in Canada e in Israele.

Di Gentium Laura è sin dall'inizio Presidente e Amministratore Delegato. Con l'assunzione dell'incarico di azionista (con il 25% del capitale) e di Presidente del CDA, ha previsto di delegare il potere esecutivo a un CEO.

Il contesto professionale di Laura Ferro la vede dunque operare prima nel settore pubblico, poi in quella che, inizialmente definita azienda padronale, si trasforma in realtà moderna, di respiro internazionale, grazie alla quotazione. Questo le consente di confrontarsi con realtà molto diverse tra loro, e con persone di diversa competenza e provenienza, dai colleghi ai dipendenti, agli stakeholder internazionali.

Laura Ferro ha coniugato vita privata e responsabilità professionali, ed è riuscita a essere madre, moglie e medico contemporaneamente. Anche in questo caso si è trattato di un percorso da costruire col tempo e l'esperienza. Oggi è divorziata, e i

due figli maschi, di 29 e 26 anni, sono ormai adulti e autonomi. Come spesso accade, anche la vita privata ha avuto sbalzi, accelerazioni e frenate.

Gli elementi distintivi

- **Forte eredità paterna: il valore della famiglia e di quanto si è costruito**
- **Senso di responsabilità a fronte di una necessità familiare che emerge**
- **Il cambiamento professionale è una variabile inserita con serenità nella vita**
- **Il ruolo di mamma e professionista consapevole si sposano al meglio**